



JAARVERSLAG 2020

PC Uitvaart B.V.
Amsterdam

INHOUD

	Pagina
Rapport	
• Bedrijfsprofiel	3
• Verslag van de Raad van Commissarissen	4
• Directieverslag	6
Jaarrekening	10
• Geconsolideerde balans per 31 december 2020 voor resultaatverdeling	11
• Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2020	13
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2020	14
• Toelichting:	
• Toelichting algemeen	16
• Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2020	22
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2020	33
• Enkelvoudige balans per 31 december 2020 voor winstverdeling	38
• Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020	40
• Toelichting op enkelvoudige balans per 31 december 2020 voor winstverdeling en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020	41
• Voorstel resultaatbestemming	48
Overige gegevens	49
• Statutaire bepaling resultaatbestemming	49
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	50

BEDRIJFSPROFIEL

PC Uitvaart is een moderne uitvaartonderneming met een rijke traditie en ervaring in de gehele keten van de uitvaartbranche. Op 1 januari 2003 is PC Uitvaart B.V. van start gegaan als holdingvennootschap voor alle werkmaatschappijen van de Coöperatie PC (opgericht in 1931). Om redenen als klantgerichtheid, efficiency en slagvaardigheid zijn de bedrijfsactiviteiten en activa afgesplitst van de vereniging en ondergebracht in PC Uitvaart B.V.

Tot PC Uitvaart B.V. behoren PC Uitvaart B.V., PC Uitvaart Begeleiding B.V., PC Uitvaart Locaties B.V., PC Uitvaart Verzekeringen N.V., Begraafplaatsen en Crematorium Almere B.V. (50% deelneming), Samenwerking Crematorium B.V. (50%), Crematorium en Uitvaartcentrum Alkmaar B.V. (50% deelneming). Daarnaast is Stichting PC Uitvaart Deposito opgericht voor Afscheidsparen.

Omgerekend naar voltijd-dienstverbanden stonden er gedurende 2020 123 werknemers bij PC Uitvaart onder contract (ultimo 2019: 133), verspreid over meerdere vestigingen. Het hoofdkantoor staat in Amsterdam.

Tot de activiteiten van PC Uitvaart behoren uitvaartverzorging, cremieren en begraven en financiële dienstverlening (verzekeren/sparen). PC Uitvaart gaat uit van een integrale dienstverlening. De activiteiten van PC Uitvaart in de eigen locaties concentreren zich voornamelijk in de thuismarkt Groot Amsterdam. PC Uitvaart gebied: van Hoom tot en met Alphen aan den Rijn en van de Noordzee tot en met Almere.

PC Uitvaart beschikt over uitvaartcentra in Hoom, Purmerend, Zaanstad, Amsterdam, Almere, Alphen aan den Rijn en Alkmaar en Nieuw-Vennep, alsmede crematoria in Hoom, Purmerend, Zaanstad, Amsterdam, Almere, Alphen aan den Rijn, Alkmaar en Nieuw-Vennep.

Doel is om de wensen van de klant betaalbaar en met hoge kwaliteit te kunnen realiseren. Tegelijkertijd wil PC Uitvaart desgewenst de zorgen van nabestaanden zoveel mogelijk uit handen nemen. De dienstverlening vindt plaats in zowel de eigen bedrijfslocaties, de locaties van derden als in privé-locaties zoals woonhuizen.

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van PC Uitvaart B.V.

Het grootste deel van 2020 stond in het teken van de corona-pandemie, de effecten daarvan op de bedrijfsvoering en de financiële resultaten waren diepgaand. Allereerst wil de Raad haar grote waardering uitspreken voor de medewerkers van PC Uitvaart en haar deelnemingen, die in deze bijzonder lastige omstandigheden eens te meer hebben bewezen hun werk met hart en ziel te doen. Ondanks de begrijpelijke zorg voor de eigen gezondheid en die van de collega's heeft ons team in 2020 laten zien juist in bijzondere omstandigheden in staat te zijn een tandje bij te zetten.

Op onze uitvaartlocaties is, onder de beperking van de door de Overheid ingestelde maatregelen, zo veel mogelijk ingezet op het verzorgen van een zo goed mogelijk afscheid. De door de pandemie veroorzaakte hogere sterftcijfers leidden tot hogere aantallen uitvaarten. Anderzijds werden deze noodgedwongen bezocht door kleinere aantallen gasten en waren er ook beperkingen aan de voorzieningen die we die gasten konden bieden. Het stemt tot tevredenheid dat ondanks al die beperkingen de klanttevredenheid bij nabestaanden en uitvaartondernemers op een hoog niveau is gebleven in het verslagjaar.

Minstens zo impactvol was Covid-19 op de uitvoering van onze Uitvaartbegeleiding. Besprekingen werden veelal op kantoor of virtueel uitgevoerd en verzorging en vervoer vroegen speciale inzet van onze medewerkers onder bijzondere omstandigheden. Met name in deze activiteit was de polsslag van de pandemie goed te voelen met markante piek-activiteiten rond de eerste en tweede golf, die ook in het werkgebied van PC goed te merken was. Ook hier is de betrokkenheid van onze medewerkers bij de functie van onze onderneming in het maatschappelijk verkeer weer eens gebleken!

De Raad van Commissarissen heeft in 2020 intensief, maar op gepaste afstand, toezicht gehouden op de Vennootschap en de aan haar verbonden ondernemingen. Bijzondere aandacht was er daarbij voor het evenwicht tussen het lichamelijk en geestelijk welbevinden van onze medewerkers enerzijds en de continuïteit van onze dienstverlening anderzijds. Gelukkig hebben de voorzorgsmaatregelen en persoonlijke beschermingsmaatregelen de medewerkers van de Onderneming grotendeels kunnen behoeden voor corona-gerelateerde gezondheidsproblemen. Ook is onze dienstverlening gedurende de gehele periode op het gewenste niveau gebleven.

Het is bevredigend vast te stellen dat tijdens deze bijzondere periode een aanvaardbaar bedrijfsresultaat kon worden behaald, waarbij de toegenomen aantallen uitvaarten als gevolg van oversterfte de verminderde omzet per uitvaart ongeveer compenseerde. Ook ons gerelateerde depositofonds heeft in 2020 een positief resultaat weten te halen, de op de spaartegoeden betaalde rentevergoeding (die we elk jaar opnieuw kunnen vaststellen) werd ruimschoots gecompenseerd door rente- en beleggingsopbrengsten met een gematigd risico-profiel. Bijzondere vermelding verdient nog het tevredenstellende resultaat van onze 50%-deelnemingen in de locaties Almere (tezamen met Yarden) en Alkmaar (samen met Monuta). Vooral het resultaat van deze laatste, die in 2020 haar eerste operationele jaar beleefde, was bijzonder goed te noemen – het crematorium in Alkmaar voldoet, nog even los van de pandemie, duidelijk in een regionale behoefte.

Naar de Raad hoopt en verwacht zal met het succesvol uitrollen van de landelijke vaccinatie-campagne in de loop van 2021 het maatschappelijk leven in ons land geleidelijk op een nieuw normaal terechtkomen. Dat vraagt om vernieuwingsimpulsen binnen PC Uitvaart, in het bijzonder ten aanzien van andere doelgroepen en nieuwe vormen van dienstverlening. Dat is een belangrijk thema voor de strategiekalender 2021 en verder, die vooral vormgegeven zal moeten worden door een nieuw directieteam, waarvoor na het vertrek in goed overleg van de heer van Holst in februari 2021 en mevrouw Choho in april 2021, de werving in volle gang is. De statutaire directie wordt momenteel gevoerd door Dhr. Erwin Schuring, die deze rol ad-interim vervult.

De RvC dankt nogmaals het gehele team van PC Uitvaart en haar verbonden ondernemingen voor de buitengewone inzet over 2020, wenst mevrouw Choho en de heer van Holst veel succes in hun nieuwe activiteiten en kijkt met vertrouwen naar de toekomst van onze maatschappelijk buitengewoon relevante onderneming!

Amsterdam, 13 april 2021

PC Uitvaart B.V. - Raad van Commissarissen

Directieverslag

Algemeen

Hierbij presenteren wij u ons jaarverslag over 2020. Het afgelopen jaar was een bijzonder jaar; de wereldwijde Covid-19 pandemie is in alle hevigheid losgebarsten, met grote gevolgen voor de globale, maar ook Nederlandse samenleving en economie. Deze gevolgen hebben in het afgelopen jaar ook onze organisatie diep geraakt.

Als gevolg van de pandemie is er in Nederland sprake geweest van "oversterfte". Volgens het CBS zijn er in 2020 bijna 169.000 mensen overleden, wat 10% meer is dan verwacht (CBS, 29-01-2021). Deze oversterfte heeft uiteraard impact gehad op PC Uitvaart als organisatie, zowel financieel, als organisatorisch en ook op haar medewerkers. De grotere aantallen sterfgevallen in het werkgebied van PC Uitvaart hebben consequenties gehad voor het aantal uitvaarten dat door PC is begeleid en/of gefaciliteerd door haar locaties. Dit heeft uiteraard grote druk veroorzaakt op onze medewerkers, omdat zij meer dit allemaal hebben mogelijk gemaakt. Echter niet alleen de extra uitvaarten hebben geleid tot grotere werkdruk, ook de aard van de sterfgevallen heeft geleid tot een grotere emotionele druk op onze medewerkers.

Wij zijn als directie bijzonder dankbaar voor en ook trots op alle medewerkers van de onderneming die ieder op hun eigen wijze hebben bijgedragen aan het op gepaste wijze faciliteren van een mooi en waardig afscheid van overleden dierbaren in deze moeilijke tijden.

Op financieel gebied betekent het uiteraard dat de stijging van het aantal uitvaarten heeft geleid tot een hogere omzet in 2020 ten opzichte van het vorige jaar. Echter de Coronamaatregelen die de regering heeft ingesteld hebben ook gevolgen gehad voor de gemiddelde omzet per uitvaart. Door de beperkingen van groepsgroottes en cateringmogelijkheden is de omzet en winstgevendheid van met name uitvaartlocaties onder druk komen te staan.

In 2020 heeft directeur mevrouw Helthuis afscheid genomen van de onderneming en is mevrouw Choho als haar vervanger aangesteld.

Financieel

Het is verheugend vast te kunnen stellen dat de onderneming in 2020 een geconsolideerde netto winst na belasting heeft gerealiseerd van € 1,1 miljoen (2019: verlies € 0,3 miljoen). Gezien het moeilijke jaar dat de Nederlandse en wereld economie achter de rug heeft is dit een bevredigend resultaat te noemen. De omzet is in het boekjaar met 4,8% toegenomen tot € 18,8 miljoen. Door een gedegen kostenbeheersing is het mogelijk gebleken de resultaten sterk te verbeteren.

De balanspositie van PC Uitvaart is gezond te noemen, met een solvabiliteit van 42,5% (2019: 40,0%). De current ratio is licht gedaald van 1,2 in 2019 tot 1,1 ultimo 2020. Daarentegen is de liquiditeit zelf toegenomen van € 1,8 miljoen tot € 3,6 miljoen. De gegenereerde kasstroom van € 1,8 miljoen is voornamelijk het resultaat van een inkomende kasstroom uit operaties van € 4,0 miljoen en een uitgaande kasstroom als gevolg van aflossingen van leningen van € 1,9 miljoen.

Met het behalen van de genoemde resultaten en balansposities is voldaan aan de door convenanten ten aanzien van de bancaire financiering.

Operationeel

Uitvaartlocaties

Terugblik op 2020

In 2020 hebben we de organisatiestructuur van een van onze grootste locaties, Westgaarde, aangepast. Er is een General Manager benoemd met een drietal teamleiders die elk vanuit hun eigen expertise een team aansturen. Ook hebben we bij alle locaties meer verantwoordelijkheid gegeven aan de locatiemanager; meer vrijheid om locatie specifieke keuzes te maken binnen afgesproken budgetten en doelen. Hierdoor kunnen we beter en sneller inspelen op de specifieke behoeften van een locatie en de markt waarin die zich bevindt.

We hebben investeringen gedaan op het gebied van audiovisuele apparatuur. Met deze investeringen zijn we weer helemaal bij de tijd en hebben we de mogelijkheden om beter in te spelen op de wensen van onze klanten, zeker in de tijd waarin Corona zo'n grote invloed heeft op de manier van afscheid nemen van geliefden.

Ook is een aanvang gemaakt met een meer-jaren programma om de locaties een frisse uitstraling te laten houden. Hierbij spelen schilderwerk, vloerbedekking, plafondplaten, verlichting een grote rol.

Vooruitblik 2021

Voor uitvaartondernemers zal de online portal worden verbeterd, waarbij met vaste tijdblokken wordt gewerkt, zodat de planning verder kan worden geoptimaliseerd. Daarnaast gaan we ons verder richten op de relatie met de individuele uitvaartondernemer, waarbij we hen door meer persoonlijke aandacht en service aan ons verbinden.

Door een opleidingsprogramma te starten voor senior medewerkers en hen hierin te begeleiden slaan we een weg in om hen te helpen hun medewerkers beter te begeleiden en te coachen.

Voor Herdenkingspark Westgaarde gaan we middels een inventarisatie van de huidige situatie een meer accurate inschatting van de mogelijkheden maken. Hierdoor kunnen we beter inspelen op de behoeften van de verschillende doelgroepen, waarbij ecologisch en Islamitisch begraven een belangrijke rol spelen. Als het gaat om investeringen dan staat de vervanging van de oven in Alphen aan de Rijn als grootste project op de rol. Daarnaast is voor 2020 de aanpassing van koffie- en ontvangstkamers, de styling van de belangrijkste gastruimtes gepland.

Uitvaartbegeleiding

Terugblik op 2020

Met name door de toestroom van nieuwe zzp-ers op de uitvaartbegeleidingsmarkt staat het marktaandeel van PC onder druk en is het aantal uitvaarten dat door PC Uitvaart is begeleid, ondanks de oversterfte door Corona, vrijwel gelijk gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De keerzijde van de Corona pandemie is dat, naast dat dit tot extra druk op onze medewerkers heeft geleid, de beperkende maatregelen die door de overheid zijn opgelegd geleid hebben tot een lagere omzet per uitvaart. De groepsgroottes zijn beperkt, het aantal thuisopbaringen is minder, hierdoor is ook het aantal benodigde dragers minder. Dit alles heeft in 2020 geleid tot een daling van de gemiddelde omzet per uitvaart ten opzichte van 2019.

De Covid-19 uitbraak heeft in 2020 uiteraard impact gehad op uitvaartbegeleiding. Plotseling was het niet meer, of slechts beperkt mogelijk om op kantoor te komen, of fysiek bij nabestaanden op bezoek te gaan. We hebben in een hoog tempo de faciliteiten om vanuit huis te werken kunnen opschalen, waardoor binnen een week na de persconferentie van de regering op 15 maart iedereen in staat was thuis te werken. Om ook effectief op afstand gesprekken te kunnen voeren om bijvoorbeeld uitvaarten te regelen, hebben we sjablonen en bestanden gemaakt en alle voor de klant beschikbare informatie gedigitaliseerd.

In 2020 hebben we naast de impact van Covid-19 vooral aandacht besteed aan de verdere ontwikkeling van de uitvaart begeleiders. Dit hebben we gedaan door middel van trainingen gespreksvaardigheden, de verbetering van draaiboeken en het verschaffen van meer inzicht in de opbrengsten en kosten van uitvaarten. Daarnaast hebben we in 2020 een begin gemaakt met het bepalen van en sturen op commerciële doelstellingen tot op medewerker niveau. Hierbij valt te denken het aanbrengen van leads voor afscheidadviseurs en het percentage uitvaarten op eigen locaties. Om de zichtbaarheid binnen onze kerngebieden te vergroten en de accountability van de medewerkers te verhogen zijn we gestart met de uitrol van de Horizontale Teams. Hierbij Dit heeft de eerste paar maanden van het jaar geleid tot zichtbare verbeteringen, hoewel door Corona hier niet het maximale uitgetaald kon worden.

Vooruitblik op 2021

Wij verwachten dat de effecten van de Corona pandemie nog in het hele jaar 2021 merkbaar zullen blijven. Dit betekent een blijvend hoog aantal uitvaarten tegen een lagere gemiddelde omzet per uitvaart.

Voor 2021 zullen we ons focussen op behoud van marktaandeel en daar waar mogelijk een eerste stap zetten richting het terugwinnen van marktaandeel.

Wij zullen doorgaan met het investeren in de kwaliteit van onze mensen, zowel in de binnen- als in de buitendienst. Hiervoor worden praktijkgerichte trainingen voor uitvaartleiders ingezet, maar ook gesprekstrainingen voor de binnendienst.

Het toegenomen aantal zzp-ers op de uitvaartbegeleidingsmarkt is niet alleen een bedreiging, maar biedt ook kansen. Zij beschikken niet over het volledige dienstenpakket dat wij bieden en hebben niet alle faciliteiten die wij hebben. Daarom verwachten wij succesvol te kunnen zijn het ondersteunen van hen in een totaalpakket aan diensten.

Om de zichtbaarheid van PC Uitvaart te vergroten en Westgaarde te promoten zullen we rond de zomer een consumenten uitvaartmarkt op Westgaarde organiseren.

Op dit moment zijn we een plan aan het opstellen om de Surinaamse bewassingsverenigingen voorzichtig aan weer terug te krijgen op Westgaarde. Om dit succesvol te laten zijn zullen we onze bewassingsruimte op Westgaarde op kleine punten moeten aanpassen. In overleg met deze verenigingen zijn we deze inventarisatie aan het doen en wordt dit uitgewerkt in een actieplan.

Ook ten aanzien van uitvaarten zien we een trend waarbij mensen na het overlijden van dierbaren zich steeds vaker online oriënteren en offertes opvragen. In 2021 gaan wij meer focus aanbrengen op onze online aanwezigheid en vindbaarheid, als ook het aanbieden van online offertes.

Marketing en communicatie

Terugblik 2020

In 2020 hebben we MijnPortal geïntroduceerd. Dit is een online digitale kluis waarin consumenten alles rondom hun uitvaart kunnen vastleggen, zoals hun persoonlijke afscheidswensen, offertes, gastenlijst en andere praktische zaken. Daarnaast kunnen zij onder andere het actuele saldo van hun AfscheidSparen rekening inzien en een gemachtigde aanwijzen die de uitvaartgegevens ook kan inzien. Veilig opgeslagen en overal en altijd inzichtelijk.

Duurzaamheid is een actueel thema, ook bij het afscheid. Steeds meer mensen die bewust bezig zijn met het milieu willen dit ook terug laten komen in hun uitvaart. Daarom heeft PC Uitvaart het groene afscheid geïntroduceerd. Voor ieder onderdeel van de uitvaart bieden wij duurzame opties aan. Daarnaast bieden wij de mogelijkheid om de uitstoot van een uitvaart te compenseren via onze partner Stichting Trees for All. Voor de overledene wordt in Nederland een boom geplant in het PC Uitvaartbos in Noord-Brabant. De resterende uitstoot wordt gecompenseerd via een donatie aan duurzame bosprojecten in het buitenland. Het tweemaandelijkse PC Uitvaart Nieuwsmagazine stond in het najaar ook in het teken van duurzaamheid.

In samenwerking met AFC Ajax heeft PC Uitvaart voor fans een speciale plek opgezet waar zij één kunnen worden met hun favoriete voetbalclub: het Ajax herdenkingsveld. Iedere Ajaxer kent de graffitiwand in de Johan Cruijff ArenA. Deze wand is onlosmakelijk met hen verbonden. Samen met de Supportersvereniging Ajax is een graffitiwand ontworpen voor het Ajax herdenkingsveld op Herdenkingspark Westgaarde.

In september 2020 is het salesteam uitgebreid met een accountmanager zorg. De accountmanager onderhoudt en bouwt de relatie met (zorg)instellingen en is verantwoordelijk voor het sluiten en continueren van contracten voor mortuariumbeheer op afroep. Een groot gedeelte van de overledenen die wij naar ons verzorgingscentrum overbrengen resulteren in een uitvaart die PC Uitvaart mag verzorgen. Circa 70% van deze uitvaarten vindt vervolgens op één van onze locaties plaats.

Vanwege de maatregelen om de verspreiding van het coronavirus te beperken waren in 2020 (zorg)instellingen meerdere maanden gesloten en was het, om de kwetsbaren in onze samenleving te beschermen, ook niet mogelijk om senioren te bezoeken. De afscheidsadviseurs konden hierdoor de afscheidswensen van ouderen niet meer tijdens een persoonlijk bezoek bespreken en vastleggen. Daarom zijn andere digitale manieren om deze gesprekken te voeren geïmplementeerd.

Risico management

Wij zien met name risico's ten aanzien van de gevolgen van de Corona pandemie. Het gaat hierbij met name om de onzekerheid ten aanzien van de duur van de door de overheid ingestelde en eventueel nog in te stellen maatregelen. Deze maatregelen hebben voornamelijk een grote impact op de gemiddelde omzet per uitvaart door beperkingen in de groepsgroottes en cateringmogelijkheden.

Om deze risico's te beperken heeft de directie voor 2021 een begroting opgesteld waarbij wordt uitgegaan dat de Corona maatregelen nog het hele jaar van kracht zullen zijn (worst case). Op basis hiervan zet de directie ook voor 2021 in op kostenbeheersing, in combinatie met een temporisering van de investeringen (zie hieronder bij gebeurtenissen na balansdatum).

Op basis van deze berekeningen is er geen aanleiding om te veronderstellen dat de continuïteit van de onderneming gevaar loopt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Covid-19

Per datum van het opmaken van de jaarrekening 2020 woedt de coronacrisis nog steeds wereldwijd. Met de kennis van vandaag is het vrijwel onmogelijk om te voorspellen hoe lang en met welke intensiteit deze crisis zal aanhouden. In vrijwel het gehele jaar 2020 is PC Uitvaart geconfronteerd geweest met de gevolgen van de coronacrisis, waarbij de impact op de organisatie afhankelijk was van het moment in de crisis groter of kleiner was. Deze ervaringen hebben ons geleerd dat PC Uitvaart, ondanks de moeilijke omstandigheden, is staat is gebleken een positief resultaat te realiseren. Dit geeft vertrouwen voor het jaar 2021 en de verdere toekomst.

De impact van de crisis op de verwachte kasstromen zal verwachting niet dusdanige proporties aannemen dat deze niet te ondervangen zou zijn door het uitstellen van niet direct noodzakelijke investeringen. Wij hebben daarom een investeringsplan voor 2021 gemaakt waarin onderscheid is gemaakt tussen noodzakelijke en gewenste investeringen. Voor de laatste categorie geldt dat deze alleen worden vrijgegeven nadat is gebleken dat ook na investering voldoende financiële buffer overblijft om onzekerheden op te vangen.

Directiewissel

In februari en april 2021 hebben respectievelijk de heer van Holst en mevrouw Choho de vennootschap als directie verlaten. Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening is het wervingsproces voor hun vervangers in volle gang en worden hun taken tijdelijk waargenomen door de heer Schuring.

Amsterdam, 13 april 2021

PC Uitvaart B.V.

G. Schuring
Directeur ad interim



JAARREKENING 2020

Geconsolideerde balans per 31 december 2020
(voor resultaatverdeling)

ACTIVA

	<u>31.12.2020</u>		<u>31.12.2019</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Vaste activa				
Immateriële vaste activa 1.				
Goodwill deelneming	0		4	
Software	695		935	
		695		940
Materiële vaste activa 2.				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	26.736		27.886	
Machines en installaties	2.239		2.371	
Overige bedrijfsmiddelen	1.722		1.597	
Materiële vaste activa in uitvoering	342		239	
		31.038		32.093
Financiële vaste activa				
Deelnemingen 3.	7.004		6.623	
Beleggingen 4.	16.606		15.513	
Latente belastingvorderingen 5.	252		152	
		23.862		22.288
Vlottende activa				
Vorraden				
		-		-
Vorderingen				
Debiteuren 6.	1.272		1.541	
Belastingen 7.	102		1.212	
Kortlopend deel beleggingen 8.	200		1.400	
Overige vorderingen 9.	804		1.383	
		2.378		5.535
Liquide middelen 10.				
Kas- en banktegoeden		3.597		1.770
		<u>61.571</u>		<u>62.626</u>

Geconsolideerde balans per 31 december 2020
(voor resultaatverdeling)

PASSIVA

	<u>31.12.2020</u>		<u>31.12.2019</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Groepsvermogen 11.				
Eigen vermogen		26.158		25.075
Vorzieningen 12.				
Latente belastingverplichting	1.258		1.245	
Technische voorziening verzekeringsbedrijf	1.690		1.688	
Personeelsverplichtingen	423		410	
		<u>3.370</u>	<u>410</u>	<u>3.343</u>
Langlopende schulden				
Kredietinstellingen 13.	5.615		6.738	
Bouwfondsobligaties 14.	84		94	
Vooruitontvangen huur en onderhoud graven 15.	6.068		5.997	
Deposanten 16.	14.787		15.453	
		<u>26.554</u>	<u>15.453</u>	<u>28.282</u>
Kortlopende schulden				
Deposanten 16.	1.643		1.717	
Kortlopende aflossingsverplichting langlopende schulden 17.	1.576		1.609	
Crediteuren	764		850	
Verbonden maatschappijen	200		-	
Belastingen en sociale lasten 18.	249		262	
Overige schulden 19.	1.056		1.488	
		<u>5.488</u>	<u>1.488</u>	<u>5.926</u>
		<u><u>61.571</u></u>	<u><u>62.626</u></u>	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2020

	<u>2020</u>		<u>2019</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Netto-omzet 20.				
Omzet uitvaarten	6.531		7.189	
Omzet begraven en cremieren	12.307		10.782	
Af: kosten van de omzet	<u>(1.969)</u>		<u>(2.102)</u>	
		16.869		15.869
Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf 21.				
Verdiende premies eigen rekening	-		-	
Wijziging technische voorziening eigen rekening	(2)		64	
Uitkeringen eigen rekening	<u>(40)</u>		<u>(31)</u>	
		(42)		33
		<u>16.827</u>		<u>15.902</u>
Algemene beheerskosten				
Personeelskosten 22.	8.899		9.632	
Afschrijvingen 23.	2.394		2.689	
Overige algemene beheerskosten 24.	<u>4.779</u>		<u>6.060</u>	
		16.072		18.381
Financiële baten en -lasten				
Opbrengst beleggingen 25.	594		2.426	
Overige rentebaten en -lasten 26.	<u>(395)</u>		<u>(435)</u>	
		199		1.991
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting		<u>954</u>		<u>(488)</u>
Belasting gewone bedrijfsuitoefening 27.		(252)		173
Resultaat deelnemingen		381		(4)
Bedrijfsresultaat na belasting		<u>1.083</u>		<u>(319)</u>
Netto-resultaat		<u><u>1.083</u></u>		<u><u>(319)</u></u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2020

	<u>2020</u>		<u>2019</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Netto-omzet en resultaat technische rekening		16.827		15.902
Algemene beheerskosten		<u>(16.072)</u>		<u>(18.381)</u>
<i>Bedrijfsresultaat</i>		755		(2.479)
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	245		191	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.179		2.151	
Afstoting materiële vaste activa	407		367	
Mutatie in geactiveerde acquisitiekosten	-		-	
Mutatie in technische voorziening verzekeringsbedrijf	2		(64)	
Mutatie in voorziening onderhoud graven	-		(2.064)	
Mutatie in voorziening personeelsverplichtingen	13		(36)	
		<u>2.845</u>		<u>545</u>
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>				
Mutatie voorraden	-		16	
Mutatie debiteuren	269		(698)	
Mutatie overige vorderingen	668		795	
Mutatie crediteuren	(86)		(946)	
Mutatie overige schulden	<u>(174)</u>		<u>4.306</u>	
		676		3.473
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>		<u>4.277</u>		<u>1.539</u>
Ontvangen interest en dividend	279		343	
Betaalde interest	(395)		(435)	
Betaalde/ontvangen winstbelasting	<u>(157)</u>		<u>(2.072)</u>	
		(274)		(2.165)
		<u>4.003</u>		<u>(626)</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-		(388)	
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-			
Investerings in materiële vaste activa	(1.191)		(5.513)	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	473		220	
Investerings in financiële vaste activa	(1.001)		(4.335)	
Desinvesteringen in financiële vaste activa	1.450		5.719	
		<u>(269)</u>		<u>(4.296)</u>

	<u>2020</u>		<u>2019</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing leningen kredietinstellingen	(1.156)		(1.603)	
Aflossing bouwfondsobligaties	(10)		(10)	
Aflossing depositanten	(740)		(853)	
		<u>(1.906)</u>		<u>(2.466)</u>
Saldo kasstromen				
Kasstroom uit operationele activiteiten		4.003		(626)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(269)		(4.296)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>(1.906)</u>		<u>(2.466)</u>
		1.827		(7.388)
Liquide middelen 1 januari		1.770		9.158
Mutatie		<u>1.827</u>		<u>(7.388)</u>
Liquide middelen 31 december		<u>3.597</u>		<u>1.770</u>

TOELICHTING ALGEMEEN

Algemeen

PC Uitvaart B.V. is een besloten vennootschap opgericht op 31 december 2002 en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 34184683. De vennootschap houdt kantoor op het adres Ookmeerweg 273 te Amsterdam. De aandelen van de onderneming zijn voor 100% in bezit van Stichting PC Hoofd. PC Uitvaart B.V. is het hoofd van de groep.

De activiteiten van de vennootschap betreffen het uitoefenen of doen uitoefenen van het begrafenis- en crematieverzorgingsbedrijf. Voorts het deelnemen in dan wel het samenwerken met bedrijven of instellingen wier activiteiten in het verlengde van die van de vennootschap liggen. De activiteiten van de onderneming en de groep vinden alleen plaats in Nederland.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming. De jaarrekening is opgesteld op basis van BW 2 Titel 9 en luidt in Euro's, hetgeen de functionele - presentatievaluta van de groep is. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

De financiële gegevens van de moedermaatschappij PC Uitvaart B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening. Op grond daarvan is bij het opstellen van de enkelvoudige winst- en verliesrekening gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402, titel 9, BW 2. Derhalve wordt volstaan met een vereenvoudigde winst- en verliesrekening.

PC Uitvaart B.V. maakt in haar geconsolideerde jaarrekening gebruik van balansmodel B en het model F voor de winst- en verliesrekening zoals voorgeschreven in het Besluit modellen voor de jaarrekening van de Raad van de Jaarverslaggeving. Ten aanzien van de geconsolideerde resultaten van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. is gekozen voor een verkorte weergave van het resultaat uit de technische rekening na bruto-omzetresultaat. Er is niet een volledige presentatie van de resultaten van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. volgens de voorgeschreven modellen van verzekeraars, vanwege het overwegende belang van de kernactiviteiten van PC Uitvaart B.V.

De jaarrekening is opgesteld in de veronderstelling dat de continuïteit van de onderneming gewaarborgd is.

Schattingen

Bij toepassing van de waarderingsgrondslagen en regelgeving voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van PC Uitvaart B.V. zich diverse oordelen en worden schattingen gemaakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Voor PC Uitvaart Verzekeringen is nagegaan welke waarderingsgrondslagen het belangrijkst zijn voor haar bedrijfsactiviteiten en de interpretatie van haar resultaten. Bij het toepassen van deze waarderingsgrondslagen dienen complexe of subjectieve keuzes en inschattingen te worden gemaakt. Het betreft onder meer de regels voor het vaststellen van uitstaande beleggingen, verzekeringstechnische voorzieningen en het bepalen van reële waarden van financiële activa en passiva. Deze onderwerpen zijn van fundamenteel belang voor het bepalen van de vermogenspositie en de bedrijfsresultaten van PC Uitvaart Verzekeringen. Hierbij worden situaties beoordeeld, gebaseerd op financiële gegevens en informatie die in de tijd aan verandering onderhevig kunnen zijn. Het gebruik van andere aannames of financiële gegevens kan tot significant andere uitkomsten leiden. Voor een nadere beschouwing van deze waarderingsgrondslagen wordt verwezen naar de betreffende toelichting op de jaarrekening en naar onderstaande informatie. Wijzigingen in de veronderstellingen kunnen een significant effect hebben op de geschatte reële waarde. Dientengevolge is de gepresenteerde reële waarde niet per definitie indicatief voor de netto realiseerbare waarde. Ook zijn de waarderings gebaseerd op marktcondities op een specifiek moment in de tijd en niet per definitie indicatief voor toekomstige reële waarden.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie zijn de volgende (groeps-)maatschappijen begrepen:

- PC Uitvaart B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam (100%);
- Stichting PC Uitvaart Deposito te Amsterdam (100%);

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. Een eventueel belang van derden in het geconsolideerde vermogen wordt afzonderlijk vermeld.

Als gevolg van de omstandigheid dat de Stichting PC Uitvaart Deposito (in wettelijke zin) geen deelneming van de vennootschap is, bestaat er een verschil tussen het groepsvermogen en het vermogen en resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening. Deze verschillen zijn nader toegelicht.

Voorts heeft PC Uitvaart B.V. 50% deelnemingen in de vennootschappen Begraafplaatsen en Crematorium Almere B.V., Samenwerking Crematorium B.V. en Crematorium en Uitvaartcentrum Alkmaar B.V. Er vindt geen consolidatie plaats van deze vennootschap op grond van het ontbreken van de beslissende zeggenschap.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreft goodwill en aangeschafte software. De goodwill is aan derden is betaald bij acquisitie van deelnemingen. De goodwill wordt bepaald als het verschil tussen de overnameprijs en de netto vermogenswaarde van de deelneming op het moment van overname. De goodwill wordt in 10 jaar lineair afgeschreven, de software wordt in 5 jaar lineair afgeschreven.

Materiële vaste activa

Waardering geschiedt op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gebaseerd op de te verwachten levensduur. De afschrijving vangt aan met ingang van de datum van ingebruikneming. Indien sprake is van duurzame waardevermindering, vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde. Afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

Op de gebouwen wordt 2% van de aanschaffingswaarde per jaar afgeschreven. Op beleggingen in vastgoed wordt niet afgeschreven. Beleggingen in vastgoed worden gewaardeerd tegen actuele waarde op basis van taxaties van een externe deskundige met een periodiciteit van 3 jaar. Zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen worden via het resultaat verantwoord.

Op de in opstellen geïnvesteerde verbouwkosten wordt 10% per jaar afgeschreven. Ook de kosten voor ingrijpend herstel van en groot onderhoud aan opstellen worden beschouwd als geïnvesteerde verbouwkosten. Het afschrijvingspercentage van de in andere vaste bedrijfsmiddelen begrepen activa varieert van 6,67% tot 20% per jaar.

Financiële vaste activa

Aandelen

Aandelen worden gewaardeerd tegen actuele waarde. Zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen worden via het resultaat verantwoord.

Obligaties

Obligaties worden gewaardeerd tegen de gearmortiseerde kostprijs. Het uitgangspunt is om de obligaties tot het einde van hun looptijd aan te houden. De obligaties worden bij eerste opname in de balans gewaardeerd tegen reële waarde vermeerderd met de transactiekosten die direct toe te wijzen zijn aan de verwerving van het financieel actief. Na eerste opname worden de obligaties gewaardeerd tegen gearmortiseerde kostprijs. De gearmortiseerde kostprijs (amortisatiewaarde) bestaat naast de hoofdsom uit verrekende transactieposten, boeterente en/of (dis)agio dat volgens de effectieve rentemethode wordt verdeeld over de economische looptijd van de transactie.

Leningen

Leningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Derivaten

Derivaten worden gewaardeerd tegen actuele waarde. In het geval dat een derivaat een hedge betreft van een ander financieel instrument (lening) en sprake is van een effectieve hedge, wordt dit derivaat off-balance gepresenteerd. De actuele waarde van het derivaat wordt vermeld in de toelichting op de balans bij het betreffende financiële instrument.

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op compensabele verliezen of een afwijking tussen de commerciële en fiscale waardering van vaste activa. De vorderingen worden berekend op basis van het geldende belastingtarief, rekening houdend met het verwachte tijdstip van realisatie. Latente belastingen worden opgenomen indien en voor zover in redelijkheid mag worden aangenomen dat de vorderingen gerealiseerd zullen worden.

Vlottende activa

De waardering van de vlottende activa wordt aangepast naar de actuele waarde als deze lager is dan de waardering op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere actuele waarde. Voor de waardering wordt de zogenaamde fifo-methode gehanteerd.

Vorderingen

Deze zijn bij eerst verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking zijn deze gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De kas- en banksaldi zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen*Technische voorziening verzekeringsbedrijf*

De technische voorziening is berekend volgens de netto-prospectieve methode op basis van GB 2000-2005. Bij de berekening zijn de volgende grondslagen gehanteerd:

- Beleggingsopbrengst 4%
- Indexatie kapitaal 2% enkelvoudig

Voorziening latente belastingverplichting

Latente belastingverplichtingen worden berekend op basis van het geldende belastingtarief, rekening houdend met het verwachte tijdstip van realisatie.

Voorziening personeelsverplichtingen

De voorziening voor personeelsverplichtingen is berekend op actuariële basis.

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**Algemeen**

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden onder aftrek van kortingen. De in rekening gebrachte verschotten zijn gesaldeerd.

Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf

Het resultaat van de technische rekening verzekeringsbedrijf wordt bepaald door de in het boekjaar ontvangen premies, exclusief de herverzekeringspremies, te verminderen met de uitkeringen en de toename van de technische voorziening. Bij de bepaling van het resultaat van de technische rekening zijn toegerekende beleggingsopbrengsten en hieraan gerelateerde lasten buiten beschouwing gelaten.

Kosten*Kosten voor gemeenschappelijke rekening*

Binnen de groep is sprake van kosten voor gemeenschappelijke rekening. Deze kosten worden op basis van verdeelsleutels doorbelast aan de groepsmaatschappijen. Deze verdeelsleutels zijn gebaseerd op de mate waarin van de desbetreffende diensten gebruik wordt gemaakt en worden van jaar tot jaar bepaald.

Afschrijvingskosten

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Pensioenen

PC Uitvaart heeft voor haar werknemers met ingang van 2016 een pensioenregeling op basis van beschikbare premie ingesteld. De uitvoerder van de regeling is Be Frank PPI. De beschikbare premie wordt bepaald aan de hand van de leeftijd en de pensioengrondslag van de deelnemer. De eigen bijdrage voor werknemers bedraagt 5,5% van de pensioengrondslag. Het partnerpensioen en het ANW-hiaat zijn op risicobasis door PC Uitvaart verzekerd.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Opbrengsten uit beleggingen

Onder opbrengsten uit beleggingen worden, naast de directie opbrengsten als rente en dividend, de gerealiseerde en onrealiseerde resultaten uit de onder de financiële vaste activa opgenomen beleggingen verantwoord. Bij bepaling van de opbrengsten wordt rekening gehouden met de actuele waarde van de beleggingen. Als actuele waarde wordt de koerswaarde gehanteerd. Uitzondering hierop zijn beleggingen in obligaties. Bij deze beleggingen wordt de actuele waarde bepaald door amortisatie van het verschil tussen kostprijs en nominale waarde naar rato de looptijd van de belegging.

Resultaat deelnemingen

Resultaten van niet-geconsolideerde deelnemingen worden verantwoord overeenkomstig de vermogensmutatiemethode, danwel tegen kostprijs. Voorzover op kostprijs wordt gewaardeerd betreft het resultaat de in het boekjaar ontvangen dividenden. Over onderlinge rekening-courantverhoudingen met groepsmaatschappijen wordt interest in rekening gebracht.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

GRONDSLAGEN VOOR HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020
1. Immateriële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de immateriële vaste activa varieert tussen 10% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	<u>Goodwill</u> <u>deelneming</u>	<u>Software</u>	<u>Totaal</u> <u>2020</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari			
Aanschafwaarde	21	1.203	1.225
Cumulatieve afschrijving	<u>(17)</u>	<u>(268)</u>	<u>(285)</u>
Boekwaarde	<u>4</u>	<u>935</u>	<u>940</u>
Mutaties in de boekwaarden			
Investerings	-	-	-
Overboekingen	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijving desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen	<u>(4)</u>	<u>(241)</u>	<u>(245)</u>
	<u>(4)</u>	<u>(241)</u>	<u>(245)</u>
Stand per 31 december			
Aanschafwaarde	21	1.203	1.225
Cumulatieve afschrijving	<u>(21)</u>	<u>(509)</u>	<u>(530)</u>
Boekwaarde	<u>0</u>	<u>695</u>	<u>695</u>

2. Materiële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de materiële vaste activa varieert tussen 2% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	<u>Gebouwen/ terreinen</u>	<u>Machines/ installaties</u>	<u>Overige bedrijfs- middelen</u>	<u>Materiële vaste activa in uitvoering</u>	<u>Totaal 2020</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari					
Aanschafwaarde	46.719	3.691	3.782	239	54.431
Cumulatieve afschrijving	(18.833)	(1.320)	(2.185)	-	(22.339)
Boekwaarde	<u>27.886</u>	<u>2.371</u>	<u>1.597</u>	<u>239</u>	<u>32.093</u>
Mutaties in de boekwaarden					
Investeringen	485	119	484	103	1.191
Desinvesteringen	(12)	-	(462)	-	(473)
Afschrijving desinvesteringen	9	-	397	-	407
Afschrijvingen	(1.633)	(251)	(295)	-	(2.179)
	<u>(1.150)</u>	<u>(132)</u>	<u>125</u>	<u>103</u>	<u>(1.055)</u>
Stand per 31 december					
Aanschafwaarde	47.193	3.810	3.805	342	55.149
Cumulatieve afschrijving	(20.457)	(1.571)	(2.083)	-	(24.111)
Boekwaarde	<u>26.736</u>	<u>2.239</u>	<u>1.722</u>	<u>342</u>	<u>31.038</u>

De gronden van de uitvaartcentra zijn grotendeels in erfpacht verkregen. Onder Gebouwen en terreinen is mede een aula van Crematorium een Uitvaartcentrum Zaanstad begrepen waarvoor een doorlopend recht van opstal is verkregen. Ook op de grond van Begraafplaats Westgaarde is een afgekocht recht van erfpacht van toepassing. Voor de overige opstallen is sprake van eigen grond.

Voor de op het onroerend goed verstrekte zekerheden wordt verwezen naar het genoemde onder de langlopende schulden aan kredietinstellingen (zie pagina 29).

Financiële vaste activa
3. Deelnemingen

Deze post betreft de volgende niet-geconsolideerde deelnemingen.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Begraafplaatsen en crematorium Almere B.V.	1.101	913
Samenwerking crematorium B.V.	5.149	4.955
Crematorium en uitvaartcentrum Alkmaar B.V.	754	755
	<u>7.004</u>	<u>6.623</u>

Onderstaand volgt een overzicht van het verloop van de waarde van de post deelnemingen:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	6.623	5.537
Kapitaalstortingen	-	1.075
Uitkering interim-dividend	-	-
Resultaat deelnemingen in boekjaar	381	11
Stand per 31 december	<u>7.004</u>	<u>6.623</u>

4. Beleggingen

De beleggingen hebben overwegend een duurzaam karakter. Voor zover de beleggingen geen duurzaam karakter hebben (looptijd korter dan één jaar), zijn ze gerubriceerd onder de vlottende activa. Het waardeverloop van de beleggingen was in 2020 als volgt:

	<u>Obligaties</u>	<u>Aandelen</u>	<u>Leningen</u>	<u>Totaal</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	2.967	9.896	2.650	15.513
Bij: kortlopend deel	1.000	-	400	1.400
Totaal beleggingen per 1 januari	<u>3.967</u>	<u>9.896</u>	<u>3.050</u>	<u>16.913</u>
Bij: aankopen/verstrekkingen	-	1.001	-	1.001
Af: verkopen/aflossingen	(1.000)	-	(450)	(1.450)
Bij/af: koersresultaten/amortisatie	(25)	367	-	342
Totaal beleggingen per 31 december	<u>2.942</u>	<u>11.264</u>	<u>2.600</u>	<u>16.806</u>
Af: kortlopend deel	-	-	(200)	(200)
Stand per 31 december	<u>2.942</u>	<u>11.264</u>	<u>2.400</u>	<u>16.606</u>

Obligaties

De gemiddelde resterende looptijd van de obligaties per 31 december 2020 is 12,4 jaar. De boekwaarde van de obligaties met een looptijd van meer dan 5 jaar is € 1.465.000. De beurswaarde van de obligaties bedraagt € 3.557.000.

Aandelen

Onder aandelen worden ook obligatie- en onroerend goed fondsen verantwoord. Aandelen worden gewaardeerd tegen marktwaarde casu quo beurswaarde.

Leningen

Deze post betreft een hypothecaire lening aan Begraafplaatsen & Crematorium Almere B.V. Het interestpercentage hiervan bedraagt 5,5%. Daarnaast betreft het een kortlopende lening aan Begraafplaats & Crematorium Almere B.V. met een interestpercentage van 3,5%.

5. Latente belastingvorderingen

Onderstaand volgt een verdeling van de latente belastingvorderingen naar oorzaken:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Fiscaal compensabele verliezen	-	-
Fiscaal hogere waardering materiële vaste activa	252	152
	<u>252</u>	<u>152</u>
Onderstaand wordt het verloop van de post in 2020 toegelicht:	€ 1.000	
Stand per 1 januari	152	
Mutatie wijziging waardering vaste activa	115	
Stand per 31 december	<u>267</u>	

Vorderingen

6. Debiteuren

De post debiteuren is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Debiteuren	1.667	2.357
Voorziening voor oninbaarheid	(395)	(817)
	<u>1.272</u>	<u>1.541</u>

7. Belastingen

De kortlopende belastingvorderingen zijn als volgt onderverdeeld:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Omzetbelasting	(6)	110
Dividendbelastingbelasting	-	-
Vennootschapsbelasting	108	1.102
	<u>102</u>	<u>1.212</u>

8. Kortlopend deel beleggingen

Dit betreft het deel van de onder financiële vaste activa opgenomen beleggingen dat naar verwachting in 2020 zal worden afgelost, uitgeloot of verkocht.

9. Overige vorderingen

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Nog te factureren omzet	691	1.121
Nog te ontvangen rente	55	81
Vooruitbetaalde pensioenpremies	(4)	55
Overigen	62	125
	<u>804</u>	<u>1.383</u>

De kortlopende vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

10. Liquide middelen

Dit betreft het kassaldo en de direct opeisbare tegoeden en staan vrij ter beschikking.

PC Uitvaart B.V. heeft per 31 december 2020 een tegoed van € 3.573.000 (per 31 december 2019: € 1.770.000) op betaal- en spaarrekeningen bij Rabobank. In de financieringsovereenkomst met Rabobank is voor deze rekeningen een kredietfaciliteit van € 500.000 overeengekomen.

11. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het eigen vermogen van PC Uitvaart B.V. en de aansluiting tussen het geconsolideerde en enkelvoudige vermogen wordt verwezen naar de toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening.

12. Voorzieningen

Het verloop van deze post gedurende de verslagperiode was als volgt:

	<u>Stand</u> <u>1 januari</u>	<u>Dotaties</u>	<u>Ont-</u> <u>trekkingen</u>	<u>Stand</u> <u>31 december</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Latente belastingverplichting	1.245	13		1.258
Personeelsverplichtingen	410	13		423
Verzekeringsverplichtingen	1.688	42	(40)	1.690
Totaal	<u>3.343</u>	<u>67</u>	<u>(40)</u>	<u>3.370</u>

Latente belastingverplichting

De voorziening latente belastingverplichtingen heeft betrekking op tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële waardering van de materiële en financiële vaste activa en voorziening verzekeringsverplichtingen.

Personeelsverplichtingen

De voorziening personeelsverplichtingen heeft betrekking op toekomstige jubileumuitkeringen, alsmede een verplichte bijdrage in de uitvaartkosten van gepensioneerde werknemers.

Technische voorziening verzekeringsverplichtingen

De portefeuille bestaat uit natura somverzekeringen.

De technische voorziening met betrekking tot de verplichtingen uit hoofde van afgesloten verzekeringen is als volgt te specificeren naar deelportefeuilles.

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Natura somverzekeringen	1.690	1.688
	<u>1.690</u>	<u>1.688</u>

Toezicht

Op verzoek van PC Uitvaart Verzekeringen heeft De Nederlandsche Bank op 5 april 2019 per brief bevestigd dat het toezicht is ingetrokken.

Natura somverzekeringen

De voorziening voor deze verzekeringen is uitgevoerd op basis van de grondtafel GB 2000-2005, zonder leeftijdscorrecties. Als sterftkans in de genoemde grondtafel is het gemiddelde genomen van de sterftkans voor mannen uit de GBM 2000-2005 en die voor vrouwen uit de GBV 2000-2005. De gebruikte rekenrente voor zowel de Lasten als de Baten bedraagt 4%.

Voor een deel van de sommenverzekeringen is rekening gehouden met een jaarlijkse (enkelvoudige) indexatie van het verzekerd kapitaal met 2% conform de polisvoorwaarden.

Er is rekening gehouden met een voorziening voor administratiekosten. Er wordt van uitgegaan dat er een bedrag van € 0,25 van het verzekerd kapitaal per jaar benodigd is om de administratiekosten te dekken.

Alle verzekeringen zijn inmiddels premievrij.

Langlopende schulden

13. Kredietinstellingen

De langlopende schulden aan kredietinstellingen zijn als volgt te specificeren:

	saldo 31.12.2020	saldo 31.12.2019	looptijd tot	rente- percentage
	€ 1.000	€ 1.000		
Rabobank lening 1	5.200	5.500	2025	Euribor+2,05%
Rabobank lening 2	1.750	2.500	2022	Euribor+2,31%
Rabobank lening 3	150	300	2021	Euribor+1,91%
Overige leaseverplichtingen	91	47	2024	
	<u>7.191</u>	<u>8.347</u>		
Kortlopende aflossingsverplichting	<u>(1.576)</u>	<u>(1.609)</u>		
	<u><u>5.615</u></u>	<u><u>6.738</u></u>		

De kortlopende aflossingsverplichting is opgenomen onder de kortlopende schulden. De gehele aflossingsverplichting in de komende vijf jaar bedraagt € 7.100.000.

In 2014 heeft PC Uitvaart het renterisico op lening 1 voor 80% gehedged door het afsluiten van een renteswapovereenkomst. De fixed-rente is 1,58%. De overeenkomst heeft een looptijd tot 2024. Per 31 december 2020 heeft de renteswapovereenkomst een negatieve marktwaarde van € 274.000 (31 december 2019: € 321.000 negatief).

Ter beperking van het renterisico op een deel van de bancaire schulden heeft PC Uitvaart in juni 2013 een renteswapovereenkomst afgesloten. Er is sprake van een rentehedge op de lening 2 voor de gehele looptijd van de lening. De fixed rente op het swapcontract is 2,02%. Per 31 december 2020 heeft de renteswapovereenkomst een negatieve marktwaarde van € 34.000 (31 december 2019: € 84.000 negatief).

Met Rabobank is overeengekomen dat de bank bij een marktwaarde van de swapcontracten onder € 1.965.000 negatief (de margin call) PC Uitvaart kan verplichten om aanvullende zekerheden te stellen.

Als zekerheid voor de financiering is een hypotheekrecht van € 22.000.000 op onroerend goed van PC Uitvaart ten gunste van Rabobank gevestigd. Als aanvullende financieringsvoorwaarden gelden onder andere een negatieve pledge/pari passu verklaring en een positief/negatieve hypotheekverklaring. Tevens is als zekerheid verstrekt; verpanding van bepaalde vorderingen met rechten, huurpenningen, vorderingen op derden en inventaris.

Met Rabobank is een financieringsvoorwaarde een EBITDA van minimaal € 4.000.000 en een solvabiliteit van minimaal 30% overeengekomen. De solvabiliteit (eigen vermogen / totaal vermogen) is exclusief PC Uitvaart Verzekeringen N.V. en Stichting PC Uitvaart Depositofonds.

De overeenkomsten voor de financiering bij Ford Credit hebben per 31 december 2020 een resterend looptijd van 4 jaar.

De totale resterende verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt € 53.000. Van deze verplichting heeft € 14.000 een looptijd korter dan een jaar.

De overeenkomst voor lease van de zonnepanelen heeft per 31 december 2020 een resterend looptijd van 4 jaar.

De totale resterende verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt € 38.000. Van deze verplichting heeft € 12.000 een looptijd korter dan een jaar.

14. Bouwfondsobligaties

Dit betreft door leden opgenomen obligaties, elk groot € 11,34. Aflossing vindt uitsluitend plaats na overlijden, mits een aan de PC Uitvaart B.V. gelieerde uitvaartonderneming de uitvaart heeft verzorgd. Naar verwachting is een substantieel deel van de obligatiehouders reeds overleden zonder dat nabestaanden de obligatie hebben gedeclareerd. Naar verwachting heeft € 59.000 van de schuld een looptijd van meer dan vijf jaar.

15. Vooruitontvangen huur en onderhoud graven

De post vooruitontvangen huur en onderhoud graven heeft betrekking op gefactureerde bedragen met een meerjarig karakter die als een langlopende verplichting worden verantwoord en toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De looptijd van de vooruitontvangen huur en onderhoud bedraagt 5, 10 of 20 jaar. Het verloop van deze post over de verslagperiode was als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	5.997	2.087
Ontvangen huur		-
Ontvangen huur en onderhoud	71	692
Schattingwijziging		3.218
Vrijval		
Stand per 31 december	<u>6.068</u>	<u>5.997</u>

Van de vooruitontvangen huur en onderhoud heeft € 890.000 een looptijd korter dan 1 jaar. € 2.528.000 heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar. € 2.650.000 heeft een looptijd langer dan 5 jaar.

16. Deposanten

Het verloop van de post deposanten was als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	15.453	16.222
Bij: kortlopend deel verplichting	1.717	1.802
Totale verplichting deposanten per 1 januari	<u>17.170</u>	<u>18.024</u>
Mutaties in boekjaar		
Bij: (bij)stortingen en overige mutaties	721	655
rentevergoeding	250	275
	<u>971</u>	<u>930</u>
Af: uitkeringen	<u>(1.712)</u>	<u>(1.784)</u>
	<u>(1.712)</u>	<u>(1.784)</u>
Totale verplichting deposanten per 31 december	16.430	17.170
Af: kortlopend deel verplichting	<u>(1.643)</u>	<u>(1.717)</u>
Stand per 31 december	<u>14.787</u>	<u>15.453</u>

Over de deposantenrekeningen is in 2020 1,00% (2019: 1%) rente vergoed. Het aantal lopende deposantenrekeningen per 31 december 2020 is 4.877 (2019: 5.139). Van de langlopende schuld aan deposanten heeft € 9.702.000 een looptijd van meer dan vijf jaar.

17. Kortlopende aflossingsverplichting langlopende schulden

Deze post heeft een looptijd tot één jaar en is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Rabobank 38.35.974.017	400	400
Rabobank 31.35.964.078	1.000	1.000
Rabobank 05.00.109.76	150	200
Leaseverplichtingen	26	9
	<u>1.576</u>	<u>1.609</u>

18. Belastingen en sociale lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Loonheffing en sociale premies	249	262
	<u>249</u>	<u>262</u>

19. Overige schulden

De overige kortlopende schulden zijn als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Nettolonen, vakantiegeld en niet opgenomen vakantiedagen	526	490
Reservering gratificaties	95	-
Te betalen rentelasten	44	39
Te betalen accountantskosten	63	46
Overlopende passiva	219	122
Vooruit ontvangen verzekeringsuitkeringen uitvaarten	-	513
Te betalen overuren	88	86
Overigen	21	192
	<u>1.056</u>	<u>1.488</u>

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

De vennootschap heeft per 31 december 2020 de volgende niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen op zich genomen:

- Door de vennootschap zijn verplichtingen aangegaan uit hoofde van lease- en huurovereenkomsten. De overeenkomsten hebben voornamelijk betrekking op vervoermiddelen en onroerende zaken.
 - De overeenkomsten voor lease van het wagenpark bij Alphabet hebben per 31 december 2020 een resterend looptijd van 0 tot 5 jaar..
- De totale verplichting uit hoofde van deze overeenkomsten bedraagt € 698.000. Van deze verplichting heeft € 225.000 een looptijd korter dan een jaar. Voor € 473.000 heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting en omzetbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.

Gebeurtenissen na balansdatum

Uitvaartcentrum Watergraafsmeer

In 2020 zijn de activiteiten op de locatie Watergraafsmeer gestopt. Op dit moment wordt nog onderzocht wat de mogelijkheden voor deze locatie zijn.

Covid-19

Per datum van het opmaken van de jaarrekening 2020 woedt de coronacrisis nog steeds wereldwijd. Met de kennis van vandaag is het vrijwel onmogelijk om te voorspellen hoe lang en met welke intensiteit deze crisis zal aanhouden. In vrijwel het gehele jaar 2020 is PC Uitvaart geconfronteerd geweest met de gevolgen van de coronacrisis, waarbij de impact op de organisatie afhankelijk was van het moment in de crisis groter of kleiner was. Deze ervaringen hebben ons geleerd dat PC Uitvaart, ondanks de moeilijke omstandigheden, is staat is gebleken een positief resultaat te realiseren. Dit geeft vertrouwen voor het jaar 2021 en de verdere toekomst.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2020
20. Netto-omzet
Omzet uitvaarten, begrafenissen en crematies

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de voor de verzorgde uitvaarten in rekening gebrachte bedragen verminderd met de direct aan de omzet toe te rekenen kosten (kosten van de omzet).

21. Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf

De post resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf is als volgt te specificeren:

Verdiende premies eigen rekening

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Periodieke premies	-	-
Eenmalige premies	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

Wijziging technische voorziening

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Bruto	<u>(2)</u>	<u>64</u>

Uitkeringen eigen rekening

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Uitkeringen in geld	<u>(40)</u>	<u>(31)</u>

De beleggingsresultaten en bedrijfskosten die aan het resultaat van de technische rekening kunnen worden toegerekend zijn elders verantwoord. Het zuivere resultaat van de technische rekening van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. bedraagt € -42.000 (2019: € 33.000).

22. Personeelskosten

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Lonen en salarissen	6.916	7.422
Sociale lasten	1.012	1.093
Pensioenlasten	622	666
Overige personeelskosten	349	451
	<u>8.899</u>	<u>9.632</u>

Gedurende het verslagjaar waren er in Nederland gemiddeld 129 werknemers (2019: 133) in dienst op basis van een volledige dagtaak.

Buiten Nederland waren er gemiddeld 0 (2018: 0) werknemers in dienst op basis van een volledige dagtaak. Er is geen indeling naar activiteit.

23. Afschrijvingen

De specificatie van de afschrijvingen luidt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Afschrijving immateriële vaste activa	4	191
Afschrijving materiële vaste activa	2.420	2.151
Afwaardering materiële vaste activa	-	-
Resultaat afstoting materiële vaste activa	(30)	347
	<u>2.394</u>	<u>2.689</u>

24. Overige algemene beheerskosten

De overige algemene beheerskosten zijn als volgt te specificeren:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Huisvestingskosten	2.499	2.924
Marketingkosten	359	540
Kantoorkosten	752	688
Reis- en autokosten	632	694
Algemene kosten	537	1.214
	<u>4.779</u>	<u>6.060</u>

De accountantskosten die in de algemene kosten zijn opgenomen, kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Controle jaarrekeningen	134	129
Fiscale adviezen	4	10
	<u>138</u>	<u>139</u>

Financiële baten en -lasten

25. Opbrengsten uit beleggingen

Deze post betreft gerealiseerde en ongerealiseerde opbrengsten uit de beleggingsportefeuille bestaande uit obligaties, aandelen en leningen.

De specificatie van de post is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Interest- en dividendopbrengsten	252	178
Gerealiseerde koersresultaten	-	668
Ongerealiseerde koersresultaten	342	1.580
	<u>594</u>	<u>2.426</u>

De amortisatie van de agio op obligaties is verwerkt in het koersresultaat.

26. Overige rentebaten en -lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Rentelasten deposanten	(250)	(260)
Overige financiële baten en -lasten	(146)	(175)
	<u>(395)</u>	<u>(435)</u>

27. Belastingen

De post belastingen volgens de resultatenrekening is als volgt te specificeren:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Fiscale eenheid PC Uitvaart B.V.	(124)	604
Stichting PC Uitvaart Deposito	(127)	(430)
	<u>(252)</u>	<u>173</u>

De effectieve belastinglast bedraagt 23,0% bij een toepasselijk tarief van 16,5% (25% boven € 200.000).

Begraafplaatsen & Crematorium Almere B.V., Samenwerking Crematorium B.V., Crematorium en uitvaartcentrum Alkmaar B.V. en Stichting PC Uitvaart Deposito maken geen deel uit van de fiscale eenheid vennootschapsbelasting.

Bestuurders en leden Raad van Commissarissen

Bezoldiging

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Bestuurders en voormalige bestuurders	650	464
Commissarissen en overige toezichthouders	97	80
	<u>747</u>	<u>544</u>

ENKELVOUDIGE BALANS EN RESULTATENREKENING 2020

Enkelvoudige balans per 31 december 2020
(voor resultaatverdeling)

ACTIVA

	<u>31.12.2020</u>		<u>31.12.2019</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Vaste activa				
Immateriële vaste activa 28.				
Goodwill deelneming	-		4	
Software	620		841	
		620		845
Materiële vaste activa 29.				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	18.731		19.579	
Installaties	974		1.095	
Overige bedrijfsmiddelen	522		400	
Materiële vaste activa in uitvoering	-		8	
		20.228		21.082
Financiële vaste activa				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen 30.	61.341		60.281	
Lening groepsmaatschappij 31.	-		1.711	
Latente belastingvordering	132		131	
		61.473		62.123
Vlottende activa				
Vorderingen				
Debiteuren	(4)		-	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	-		-	
Belastingen en sociale lasten	275		1.361	
Overige vorderingen	59		104	
		329		1.465
Liquide middelen				
		-		-
		<u>82.650</u>		<u>85.515</u>

Enkelvoudige balans per 31 december 2020
(voor resultaatverdeling)

PASSIVA

	<u>31.12.2020</u>		<u>31.12.2019</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Eigen vermogen ^{32.}				
Eigen vermogen		17.248		16.661
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen	734		805	
Overige voorzieningen	423		410	
		<u>1.157</u>	<u>1.215</u>	
Langlopende schulden				
Kredietinstellingen	5.565		6.738	
Bouwfondsobligaties	84		94	
Achtergestelde leningen ^{33.}	1.500		1.500	
Verbonden maatschappij ^{34.}	5.450		5.800	
		<u>12.599</u>	<u>14.132</u>	
Kortlopende schulden				
Kortlopende aflossingsverplichting van langlopende schulden	1.923		1.959	
Kortlopende schulden aan kredietinstellingen	944		443	
Schulden aan groepsmaatschappijen	48.213		50.219	
Schulden aan verbonden maatschappijen ^{35.}	255		397	
Crediteuren	15		124	
Belastingen en sociale lasten	58		65	
Overige schulden	238		299	
		<u>51.647</u>	<u>53.506</u>	
		<u><u>82.650</u></u>	<u><u>85.515</u></u>	

Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Resultaat uit deelnemingen (na belasting)	1.061	(909)
Overige resultaten (na belasting)	<u>(474)</u>	<u>(904)</u>
Netto-resultaat ^{36.}	<u><u>587</u></u>	<u><u>(1.813)</u></u>

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

Algemeen

Voor de toegepaste grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans hierna niet nader worden toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Publicatie

De vennootschap heeft voor de volgende vennootschappen aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven als bedoeld in artikel 403, BW 2:

- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam.

28. Immateriële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de immateriële vaste activa varieert tussen 10% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	<u>Goodwill deelneming</u>	<u>Software</u>	<u>Totaal 2020</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari			
Aanschafwaarde	21	1.104	1.125
Cumulatieve afschrijving	(17)	(263)	(280)
Boekwaarde	<u>4</u>	<u>841</u>	<u>845</u>
Mutaties in de boekwaarden			
Investeringen	-	-	-
Overboekingen	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijving desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen	(4)	(221)	(225)
	<u>(4)</u>	<u>(221)</u>	<u>(225)</u>
Stand per 31 december			
Aanschafwaarde	21	1.104	1.125
Cumulatieve afschrijving	(21)	(484)	(505)
Boekwaarde	<u>-</u>	<u>620</u>	<u>620</u>

29. Materiële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de materiële vaste activa varieert tussen 2% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	<u>Gebouwen/ terreinen</u>	<u>Installaties</u>	<u>Overige bedrijfs- middelen</u>	<u>Materiële vaste activa in uitvoering</u>	<u>Totaal 2020</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari					
Aanschafwaarde	31.310	1.759	704	8	33.781
Cumulatieve afschrijving	(11.731)	(663)	(304)	-	(12.698)
Boekwaarde	<u>19.579</u>	<u>1.095</u>	<u>400</u>	<u>8</u>	<u>21.082</u>
Mutaties in de boekwaarden					
Investerings	113	-	207	340	659
Overboekingen	-	-	-	-	-
Desinvesteringen	(12)	-	(288)	(348)	(648)
Afschrijvingen desinvesteringen	9	-	277	-	286
Afschrijvingen	(958)	(120)	(74)	-	(1.152)
	<u>(848)</u>	<u>(120)</u>	<u>122</u>	<u>(8)</u>	<u>(854)</u>
Stand per 31 december					
Aanschafwaarde	31.411	1.759	623	-	33.792
Cumulatieve afschrijving	(12.680)	(784)	(101)	-	(13.565)
Boekwaarde	<u>18.731</u>	<u>974</u>	<u>522</u>	<u>-</u>	<u>20.228</u>

Financiële vaste activa
30. Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de deelnemingen was in de verslagperiode als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Netto vermogenswaarde per 1 januari	<u>60.280</u>	<u>65.737</u>
Mutatie in de boekwaarden		
Ontvangen interim dividend	-	(6.000)
Aankoop/storting op aandelen	-	1.075
Resultaat deelnemingen	1.061	(909)
Liquidatie deelneming PC Hooft Assurantiebemiddeling B.V.	-	377
	<u>1.061</u>	<u>(5.457)</u>
Netto vermogenswaarde per 31 december	<u><u>61.341</u></u>	<u><u>60.280</u></u>

De post deelneming is als volgt in de balans opgenomen:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Financiële vaste activa	61.341	60.280
Voorziening deelneming	-	-
	<u><u>61.341</u></u>	<u><u>60.280</u></u>

31. Lening groepsmaatschappij

Dit betreft een lening aan groepsmaatschappij PC Uitvaartlocaties B.V. Deze lening is in 2020 volledig afgelost.

32. Eigen vermogen

	<u>Geplaatst/ en gestort kapitaal</u>	<u>Agio- reserve</u>	<u>Wettelijke reserves</u>	<u>Overige reserves</u>	<u>Resultaat boekjaar</u>	<u>Totaal</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	19	6.158	904	11.519	(1.939)	16.661
Bestemming resultaat				(1.939)	1.939	-
Resultaat boekjaar	-	-	-		587	587
Aandeel resultaat deelneming	-	-	381		(381)	-
Stand 31 december	<u><u>19</u></u>	<u><u>6.158</u></u>	<u><u>1.285</u></u>	<u><u>9.580</u></u>	<u><u>206</u></u>	<u><u>17.248</u></u>

De wettelijke reserve heeft betrekking op deelnemingen waarbij PC Uitvaart slechts gedeeltelijke zeggenschap heeft. Uitkering van vermogen uit deze vennootschappen is niet direct afdwingbaar voor PC Uitvaart B.V.

Het eigen vermogen is als volgt aan te sluiten met het groepsvermogen in de geconsolideerde jaarrekening:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Eigen vermogen PC Uitvaart B.V. enkelvoudig	17.248	16.661
Eigen vermogen Stichting PC Uitvaart Deposito	8.910	8.414
Groepsvermogen	<u>26.158</u>	<u>25.075</u>

Omdat Stichting PC Uitvaart Deposito in wettelijke zin geen deelneming is van PC Uitvaart B.V. is het vermogen van de stichting niet beschikbaar voor het nakomen van betalingsverplichtingen aan crediteuren en andere schuldeisers van PC Uitvaart B.V. en haar dochtervennootschappen.

33. Achtergestelde leningen

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stichting PC Uitvaart Deposito	1.500	1.500
	<u>1.500</u>	<u>1.500</u>

Op 30 juni 2015 heeft Stichting PC Uitvaart Deposito een lening van € 6,4 miljoen tegen een rente van 6,5% per jaar verstrekt aan PC Uitvaart B.V. Op deze lening dient in 2020 € 100.000 en vanaf 2021 € 300.000 per jaar te worden afgelost. Indien het eigen vermogen van Stichting PC Uitvaart Deposito lager is dan het uitstaande bedrag van de achtergestelde lening dient PC Uitvaart B.V. extra af te lossen tot het eigen vermogen van de stichting. Deze lening is aan de Rabobank achtergesteld.

34. Schulden aan groepsmaatschappijen

De schulden aan groepsmaatschappijen zijn als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Lening Stichting PC Uitvaart Deposito	4.500	4.750
Hypothecaire lening Stichting PC Uitvaart Deposito	1.300	1.400
	<u>5.800</u>	<u>6.150</u>
Kortlopend deel	(350)	(350)
	<u>5.450</u>	<u>5.800</u>

In 2018 heeft Stichting PC Uitvaart Deposito aan PC Uitvaart B.V. een lening van € 5.000.000 tegen een rentevergoeding van 4% verstrekt. Op 1 januari en 1 juli dient steeds € 125.000 op de lening afgelost te worden. De eerste aflossing was verschuldigd op 1 januari 2019. Als zekerheid voor het nakomen van de verplichtingen uit hoofde van deze lening is er ten gunste van Stichting PC Uitvaart Deposito pandrecht gevestigd op de aandelen Samenwerking Crematorium B.V. die PC Uitvaart B.V. in eigendom heeft.

Stichting PC Uitvaart Deposito heeft in 2015 een hypothecaire lening van € 1.900.000 tegen een rente van 4% verstrekt. Jaarlijks wordt op 1 januari en 1 juli € 50.000 afgelost. De eerste aflossing vond plaats op 1 januari 2016. Als zekerheid voor deze lening is er een hypothecaire inschrijving tot € 3.040.000 gevestigd op het voortdurende recht van erfpacht van een aan de gemeente Amsterdam in eigendom behorend perceel grond aan de Middenweg/Zaaiersweg te Amsterdam, met het zich daarop bevindende uitvaartcentrum.

35. Rekening-courantverhoudingen

De rekening-courant verhoudingen met verbonden maatschappijen zijn als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Rekening-courant met Stichting PC Uitvaart Deposito	55	397
Rekening-courant met Samenwerking Crematorium B.V.	100	-
Rekening-courant met Crematorium en Uitvaartcentrum Alkmaar B.V.	100	-
	<u>255</u>	<u>397</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De vennootschap heeft per 31 december 2020 de volgende niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen op zich genomen:

- Door de vennootschap zijn verplichtingen aangegaan uit hoofde van lease- en huurovereenkomsten. De overeenkomsten hebben voornamelijk betrekking op vervoermiddelen en onroerende zaken.
- De overeenkomsten voor lease van het wagenpark bij Alphabet hebben per 31 december 2020 een resterende looptijd van 0 tot 5 jaar.. De totale verplichting uit hoofde van deze overeenkomsten bedraagt € 698.000. Van deze verplichting heeft € 225.000 een looptijd korter dan een jaar. Voor € 473.000 heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.
- De overeenkomst voor lease van de zonnepanelen heeft per 31 december 2020 een resterende looptijd van 4 jaar. De totale resterende verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt € 38.000. Van deze verplichting heeft € 12.000 een looptijd korter dan een jaar.

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting en omzetbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.

Gebeurtenissen na balansdatum**Uitvaartcentrum Watergraafsmeer**

In 2020 zijn de activiteiten op de locatie Watergraafsmeer gestopt. Op dit moment wordt nog onderzocht wat de mogelijkheden voor deze locatie zijn.

Covid-19

Per datum van het opmaken van de jaarrekening 2020 woedt de coronacrisis nog steeds wereldwijd. Met de kennis van vandaag is het vrijwel onmogelijk om te voorspellen hoe lang en met welke intensiteit deze crisis zal aanhouden. In vrijwel het gehele jaar 2020 is PC Uitvaart geconfronteerd geweest met de gevolgen van de coronacrisis, waarbij de impact op de organisatie afhankelijk was van het moment in de crisis groter of kleiner was. Deze ervaringen hebben ons geleerd dat PC Uitvaart, ondanks de moeilijke omstandigheden, is staat is gebleken een positief resultaat te realiseren. Dit geeft vertrouwen voor het jaar 2021 en de verdere toekomst.

36. Nettoresultaat

Het nettoresultaat is als volgt aan te sluiten met de geconsolideerde jaarrekening:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000
PC Uitvaart B.V. enkelvoudig	587	(1.813)
Stichting PC Uitvaart Deposito	496	1.494
PC Uitvaart B.V. geconsolideerd	<u>1.083</u>	<u>(319)</u>

Voorstel resultaatbestemming

Het bestuur heeft conform artikel 22 lid 1 van de statuten bepaald om het resultaat over 2020 ad. € 587.000 ten bate van de algemene reserves te brengen.

Amsterdam, 13 april 2021

Bestuur

G. Schuring

Raad van Commissarissen

W.F.C. Cramer, voorzitter

E. van Batum

H.F.M. Gertsen

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepaling resultaatbestemming

In artikel 22 van de statuten zijn de volgende bepalingen ten aanzien van de bestemming van het resultaat van de vennootschap opgenomen:

- 22.1 De directie is bevoegd een door haar vast te stellen deel van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald separaat te reserveren. Uitkeringen ten laste van op grond van de voorgaande volzin gereserveerde winst, kunnen slechts worden gedaan door de Algemene vergadering op voorstel van de directie en nadat de raad van commissarissen goedkeuring aan dit voorstel heeft verleend.
- 22.2 De Algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald, met inachtneming van het bepaalde in artikel 22.1. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening een besluit neemt tot bestemming van de winst, zal de winst worden gereserveerd.
- 22.3 De Algemene vergadering is bevoegd tot vaststelling van uitkeringen. Indien de vennootschap reserves krachtens de wet moet aanhouden, geldt deze bevoegdheid uitsluitend voor zover het eigen vermogen groter is dan die reserves. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie mag deze goedkeuring slechts weigeren indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Commissarissen van PC Uitvaart B.V. te Amsterdam

Aan de aandeelhouders van
PC Uitvaart B.V.

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Entrada 303
Postbus 94124
1090 GC Amsterdam

T: +31 (0)20 644 28 40
F: +31 (0)20 646 35 07

amsterdam@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van PC Uitvaart B.V. te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PC Uitvaart B.V. per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PC Uitvaart B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bedrijfsprofiel;
- het verslag van de Raad van Commissarissen;
- het directieverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Accountants



Wij communiceren met de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 16 april 2021

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

H.R. Dikkeboom RA
Partner Audit